

Strategi 2025-2027

”Ett Västsverige där alla verksamheter tar ansvar
och gör skillnad för världen.”

VISION

STRATEGIPLAN 2025-2027

ÅRLIGA VERKSAMHETSPLANER

Inledning

CSR Västsverige är en ideell förening med visionen "Ett Västsverige där alla verksamheter tar ansvar och gör skillnad för världen". Vi ser en framtid där hållbarhet är integrerat i varje aspekt av samhället, där organisationer och företag aktivt bidrar till att skapa en positiv förändring för både människor och miljö.

Föreningens uppdrag är att accelerera utvecklingen mot ett hållbart samhälle. Genom kunskapande, samverkan och förändringsledning skapar vi tillsammans med våra medlemmar och samarbetspartners kraft och förmåga att förverkliga det strategiska hållbarhetsarbetet så att det bidrar till såväl verksamhetsnytta som samhällsnytta. Det leder till långsiktigt framgångsrika, ansvarstagande och modiga organisationer.

Strategin tar sikte på föreningens utveckling fram till slutet av 2027. Syftet med strategin är att peka ut riktningen för CSR Västsverige, där medlemmarna är hjärtat och kansli och styrelse leder det strategiska och operativa arbetet. Strategin är vägledande för de årliga verksamhetsplanerna och verksamhetens årliga budget. Den föregående strategiperioden visar på styrkan i en dynamisk och flexibel strategi som möjliggör anpassningar baserade på förändrade omvärldsfaktorer och medlemmarnas behov.

Bakgrund

Historik

CSR Västsverige grundades år 2008, bland annat på initiativ av Västra Götalandsregionen, då det saknades en mötesplats för hållbarhetsarbete över sektorsgränserna. Det var fortfarande ett relativt nytt koncept att företag och organisationer kunde gynna samhälle, människa och miljö, inte minst genom att integrera hållbarhetsfrågor i sin kärnverksamhet. Samtidigt var välgörenhet som en sidoverksamhet norm och det var ovanligt att hållbarhet sågs som en affärsmässig fråga. Ett av föreningens största uppdrag då var att förklara innebörden av hållbar utveckling och lyfta det strategiska hållbarhetsarbetet på samhällets och de egna medlemmarnas agenda.

Medlemmar

CSR Västsverige har, sedan starten, medlemmar från alla samhällets sektorer och en bred representation av branscher och storlekar på verksamheter. Tillsammans utgör medlemmarna ett brett nätverk av värdefulla kompetenser och erfarenheter för att driva den hållbara omställningen framåt. Hos oss samlas de som vill accelerera den hållbara omställningen.

CSR Västsveriges finansiering

Som ideell förening svarar CSR Västsverige gentemot föreningens medlemmar. Det är medlemmarna som väljer styrelseledamöter samt beslutar om strategi, verksamhetsplan och

budget på årsmötet. Det är även i medlemmarnas intresse att föreningen har en ekonomi som möjliggör en relevant och uthållig verksamhet. Föreningen har fyra olika typer av intäkter; medlemsavgifter, offentligt stöd i form av verksamhetsbidrag och projektmedel samt intäkter från genomförda uppdrag.

Strategi 2025–2027

Målsättning

CSR Västsverige ska stärka sin position som en **viktig samverkansplattform inom strategiskt hållbarhetsarbete, som tillsammans med andra inspirerar och skapar förebilder samt aktivt bidrar till förflyttningen mot ett hållbart samhälle.**

CSR Västsverige ska fortsätta vara en **samverkansplattform** där olika aktörer möts för att samarbeta kring gemensamma mål, utbyta kunskap och driva en hållbar omställning tillsammans. Plattformen samlar representanter från företag, offentliga organisationer, akademi och civilsamhälle och fokus ligger på att hitta lösningar för att accelerera den hållbara omställningen.

Strategiska fokusområden

För att förverkliga vår målsättning ser vi tre områden som är särskilt viktiga att fokusera på: kunskapande, samverkan och förändringsledning.

Sedan start har CSR Västsverige skapat förutsättningar för organisationer att mötas och samverka. Framåt stärker vi det arbetet och genom kunskapande, samverkan och förändringsledning får vi tillsammans förmåga och kraft att konkretisera och implementera det strategiska hållbarhetsarbetet så att det bidrar till både verksamhetsnytta och samhällsnytta. Tillsammans skapar vi större genomslag än vad varje aktör skulle kunna uppnå på egen hand.

Dessa tre fokusområden genomsyrar alla våra verksamhetsområden – vårt medlemserbjudande, våra uppdrag samt de projekt vi driver och deltar i.

Kunskapande

Kunskapande handlar inte bara om att ta till sig befintlig information, utan också om att aktivt generera ny kunskap med hjälp av forskning, erfarenheter och lärande. I CSR Västsveriges alla verksamhetsområden används kunskapande för att förbättra processer och strategier genom att anpassa sig till nya förutsättningar och behov. Detta är särskilt viktigt i innovations- och hållbarhetsarbete där kontinuerligt lärande och kritiskt tänkande spelar en central roll.

Föreningens medlemmars hållbarhetsarbete får ytterligare slagkraft genom att CSR Västsverige erbjuder en kombination av högkvalitativa aktiviteter, kompetensutbildningar och ett professionellt bemötande med ett starkt fokus på implementering, förankring och praktisk tillämpning. Genom att kombinera kompetensutveckling med praktisk tillämpning tillhandahåller föreningen expertkunskap och forum för erfarenhetsutbyten så att medlemmarna också kan inspireras av varandra i att omvandla kunskap till konkreta resultat.

Samverkan

Att samverka över bransch- och sektorsgränser är inte bara viktigt i teorin, det är nyckeln till en mer hållbar framtid. Det är genom samverkan vi möjliggör mer kreativa och välgrundade lösningar på de komplexa samhällsutmaningarna som vi står inför. Mångfalden av perspektiv bidrar också till möjligheten att identifiera risker och möjligheter som en enskild aktör kanske inte hade upptäckt på egen hand.

I alla CSR Västsveriges verksamhetsområden aktiveras föreningens medlemmar genom samarbete i innovativa och samhällsviktiga insatser som stärker förmågan att driva hållbarhetsarbetet framåt. Arbets sättet stärker relationen mellan våra medlemmar och möjliggör spridning av viktiga lärdomar samtidigt som vårt community för ömsesidigt stöd och lärande kan växa.

Förändringsledning

I den omställning mot ett hållbart samhälle som vi är mitt uppe i behövs förändringsledare som utmanar etablerade arbetssätt, motiverar människor i förändringsprocesser och kopplar ihop affärsmöjligheter och samhällsnytta.

Genom samarbete och engagemang i föreningens aktiviteter byggs ett ekosystem av förändringsledare upp, där medlemmar, samarbetspartners och kansli är nyckelaktörer. Detta skapar förutsättningar för agila och proaktiva organisationer som aktivt integrerar hållbarhet i sin kärnverksamhet. På så vis främjar vi en gemensam vision för samhällsförändring där hållbarhet blir norm, och vi tillsammans fungerar som förebilder för andra aktörer.

Kansliet har ett coachande förhållningssätt och fungerar som medlemmarnas extra kollegor i en förlängd hållbarhetsavdelning, där de genom CSR Västsverige får tillgång till både kansliets och medlemmarnas kompetens.

Finansiering

Under strategiperioden kommer kansli och styrelse att arbeta för att uppnå en ekonomi i balans och att säkerställa en finansiering som inte påverkar föreningens egna kapital negativt.

Det ger oss möjlighet att fortsätta växa och anpassa vårt kansli efter behov. För att säkerställa en ekonomisk stabilitet kommer CSR Västsverige verka för att det strategiska arbetet även framåt ska stärka nedanstående punkter:

- CSR Västsverige har medlemmar som bidrar med medlemsavgift för att tillsammans med kansliet och övriga medlemmar accelerera den hållbara utvecklingen och främja att fler verksamheter tar ansvar och gör skillnad för världen.
- Offentlig sektor ser värdet av föreningens arbete med samverkan mellan sektorer och stöttar verksamheten ekonomiskt.
- Föreningen har ett etablerat arbetssätt för att aktivt söka projektmedel och genomföra projekt som skapar värde för våra medlemmar och för samhället i stort.
- CSR Västsverige tar sig an uppdrag från olika organisationer. Kansliet fakturerar mottagaren för sin tid och kompetens.

Avslutning

CSR Västsverige bidrar till att driva den hållbara utvecklingen i Västsverige framåt. Precis som när föreningen startade är det fortfarande viktigt att lyfta det strategiska hållbarhetsarbetet på samhällets och våra medlemmars agenda. Genom att förena våra medlemmar och samarbetspartners i ett starkt community och fokusera på kunskapande, samverkan och förändringsledning, skapar vi en gemensam plattform för att accelerera övergången till ett mer hållbart samhälle. Tillsammans skapar vi lösningar för framtidens utmaningar och bidrar till nya normer för hur verksamheter bedrivs.



Tillsammans för hållbara affärer och samhällsansvar